## Հայաստանի պաշտպանական բարեփոխումներ I
## Պաշտպանության Նախարարության քաղաքացիականացման և «Պաշտպանության մասին օրենքի» փոփոխությունների վերաբերյալ սեմինար
## Փետրվար 5 – 7, 2007թ., Երևան, Հայաստան

### Համակազմակերպված Հայաստանի Հանրապետության Պաշտպանության Նախարարության կողմից

ՆԱՏՕ-Հայաստան հարաբերությունները զգալիորեն ուժեղացել են 2005թ. դեկտեմբերի Անհատական գործընկերության գործողությունների ծրագրով (IPAP): Իր IPAP ներկայացման փաստաթղթում Հայաստանը պարտավորություն ստանձնեց տրանսֆորմացիայի ենթարկել իր զինված ուժերի անձնակազմի կառավարման համակարգը և քաղաքացիականացնել իր Պաշտպանության Նախարարության աշխատակիցներին: Այս բարեփոխումներին զուգահեռ հայաստանը նպատակ է դրել փոփոխել 1997թ. «Պաշտպանության մասին օրենքը», որպեսզի այն լավագույնս աջակցի քաղաքացիականացման և տրանսֆորմացիայի գործընթացներին: Այս սեմինարի նպատակն է աջակցել Հայաստանին՝ իրականացնելու այս պաշտպանական բարեփոխումները: Սեմինարի երկու հիմնական նպատակներն են՝

- Ներկայացնել մի քանի «նոր» ՆԱՏՕ երկրների պաշտպանական տրանսֆորմացիայի գործընթացը և կիսել նրանց փորձը սեմինարի մասնակիցների հետ: Նպատակն է ոչ թե ներկայացնել ծեռքբերումներն ու բարդությունները, այլ ավելի շուտ մանրամասնել անձնակազմի կառավարման ընտրված համակարգը և Պաշտպանության Նախարարության քաղաքացիական կազմակերպության կառուցվածքը, կատարված ընտրությունների ետևում կանգնած շարժառիթները և զինված ուժերի հրամանատարական կառուցվածքի, հրամանատարության և վերահսկման համակարգի շղթան:

- Ներկայացնել Հայաստանի 1997թ. «Պաշտպանության մասին օրենքը» և ստանալ միջազգային և հայկական փորձագետների կարծիքը օրենքի առաջարկվող փոփոխությունների վերաբերյալ՝ համապատասխանեցնելով դա պլանավորված տրանսֆորմացիայի և քաղաքացիականացման գործընթացի հետ:

| Ժամ | Միջոցառում | Վայր |
|---|---|---|
| **Երկուշաբթի, փետրվար 5, 2007թ.** | | |
| 0800-0900 | Միայն խոսնակի, մոդերատորի, սեղանավարի և աշխատակիցների հանդիպում | Արմենիա Մարիոթ հյուրանոց Երևան |
| 0900-0915 | Գրանցում (*Առաջին միջոցառումը բոլոր մասնակիցների համար*) | |

| | | |
|---|---|---|
| 0915-0945 | **Սեմինարի բացում**<br>Խոսնակ՝ Գեներալ մայոր (զորացրված) դոկտոր Հորսթ Շմալֆելդ, Ջորջ Ս. Մարշալի անվան անվտանգության հետազոտությունների եվրոպական կենտրոնի գերմանացի փոխտնօրեն<br>Խոսնակ՝ դեսպան Հայկե Ռենատե Պայտչ, Հայաստանում Գերմանիայի Դաշնային Հանրապետության դեսպան<br>Խոսնակ՝ պրն. Էնթոնի Գոդֆրեյ, Հայաստանում ԱՄՆ առաքելության ղեկավար և դեսպանի ժամանակավոր պաշտոնակատար | Տիգրան Մեծ շքասրահ |
| 0945-1015 | **Ներկայացում**<br>Խոսնակ՝ Հայաստանի Հանրապետության պաշտպանության փոխնախարար գեներալ լեյտենանտ Արթուր Աղաբեկյան | |
| 1015-1030 | Խմբային լուսանկար | |
| 1030-1100 | Սուրճի ընդմիջում | |
| 1100-1115 | **Սեմինարի նպատակների, օրակարգի և մեթոդաբանության ներկայացում**<br>Մոդերատոր՝ Գեներալ մայոր (զորացրված) դոկտոր Հորսթ Շմալֆելդ | |

| Ժամ | Միջոցառում | Վայր |
|---|---|---|

| Երկուշաբթի, փետրվար 5, 2007թ. (շարունակություն) |
|---|

| | | |
|---|---|---|
| 1115-1200 | **1-ին պլենար նիստ (ՆԱՏՕ)**<br>Մոդերատոր՝ Գեներալ մայոր (զորացրված) դոկտոր Հորսթ Շմալֆելդ, *1-ին պլենար նիստը նվիրված կլինի ՆԱՏՕ-ի Անհատական գործընկերության գործողությունների ծրագրին (IPAP), որքանով դա վերաբերում է պաշտպանական անձնակազմի բարեփոխումներին և ՊՆ քաղաքացիականացման ջանքերին: Նիստը կլուսաբանի ներկա ժամանակացույցերը և սահմանված խնդիրները:*<br>**- ԱԳԳԾ-ն և ՊԻՉ ԳԾ բարեփոխումները**<br>Խոսնակ. ՆԱՏՕ-ի քաղաքականության և անվտանգության բաժնի Հայաստանի հետ համագործակցության համար պատասխանատու աշխատակից, պրն. Լորենց Մեյեր-Մինեման | Արմենիա Մարիոթթ հյուրանոց Երևան Տիգրան Մեծ շքասրահ |
| 1200-1300 | Ճաշ | |

| | | |
|---|---|---|
| 1300-1430 | **2-րդ պլենար նիստ (Ռազմական բարեփոխումների փորձ)**<br>Նախագահող. Ջորջ Մարշալի անվ. անվտանգության ոլորտում հետազոտությունների եվրոպական կենտրոնի միջազգային և անվտանգության հետազոտությունների քոլեջի պրոֆեսոր, ԱՄՆ Ծովային հետևակի կորպուսի գնդապետ Ջեյմս Հոքրոֆթ<br>*Նիստի ընթացքում մասնակից երկրների պաշտպանության նախարարությունների ներկայացուցիչները կներկայացնեն իրենց երկրների փորձը պաշտպանության ոլորտի բարեփոխումների իրականացման գործում: Ելույթ ունեցողները մասնավորապես կանդրադառնան զինված ուժերի կառուցվածքային, վարչական և կադրային քաղաքականության բարեփոխումներին՝ շեշտադրումը կատարելով զինված ուժերի կադրային կառավարման համակարգի վերակազմավորման և ՊՆ «քաղաքացիականացման» վրա: Ապա տեղեկություններ կտրամադրվեն բարեփոխված պաշտպանության նախարարության և գլխավոր շտաբի կազմում զինվորական հաստիքները քաղաքացիականների վերափոխելու համար կիրառվող չափանիշների մասին: Յուրաքանչյուր 20 րոպեանոց ելույթից հետո մասնակիցները կարող են ուղղել իրենց հարցերը:*<br>**- Էստոնիա**<br>Խոսնակ. Էստոնիայի Հանրապետության նախագահի անվտանգության գծով խորհրդական, պրն. Ինդրեկ Կանիկ<br>**- Լատվիա**<br>Խոսնակ. Լատվիայի պաշտպանության նախարարի տեղակալ, պրն. Յանիս Կառլսբերգս<br>**- Ռումինիա**<br>Խոսնակ. Ռումինիայի ՊՆ պաշտպանության քաղաքականության և պլանավորման վարչության պլանավորման մասնագետ, մայոր Աուրել Կոբիանու | |
| 1430-1500 | Ընդմիջում | |
| 1500-1600 | **3-րդ պլենար նիստ (ՀՀ ՊՆ մանրամասն տեսություն)**<br>Նախագահող. գեներալ-մայոր (պաշտոնաթող) դ-ր Հորսթ Շմալֆելդ<br>*Նիստի ընթացքում ՀՀ ՊՆ ներկայացուցիչը կներկայացնի ՀՀ ԶՈՒ գործող հրամանատարական կառուցվածքը և ղեկավարման ու վերահսկման համակարգը: Խոսնակը նաև կներկայացնի ՀՀ ՊՆ վարչական կառուցվածքը, անձնակազմի պարտականությունները և ԶՈՒ կադրային կառավարման համակարգը: Նիստին նախատեսվում է ներկայացնել այն տեղեկատվությունը, որը հիմք կծառայի հետագա խմբային քննարկումների համար և ժամանակ տրամադրել մասնակիցների և փորձագետների հարցերի համար:*<br>Խոսնակ. ՀՀ պաշտպանության նախարարի տեղակալ, գեներալ-լեյտենանտ Արթուր Աղաբեկյան | |
| 1600-1615 | **Աշխատանքային խմբերի և փորձագետների ներկայացում**<br>Նախագահող. գ-տ Ջեյմս Հոքրոֆթ | |

| Ժամ | Միջոցառում | Վայր |
|---|---|---|

| Երկուշաբթի, փետրվար 5, 2007թ. (շարունակություն) |
|---|

| | | |
|---|---|---|
| 1615-1730 | **Աշխատանքային խմբի 1-ին նիստ (ՊՆ «քաղաքացիականացում» և կադրային կառավարում)**<br>*Աշխատանքային խմբի 1-ին նիստին երկու խմբերին էլ մեկ այլ հնարավորություն կընձեռնվի մանրամասնորեն քննարկել 2-րդ պլենար նիստին իրենց փորձը ներկայացրած ՆԱՏՕ-ի նորընտիր անդամ-պետությունների պաշտպանական համակարգերի բարեփոխման գործընթացը:*<br>*1-ին աշխ. խումբ՝ Էստոնիա և Լատվիա*<br>*2-րդ աշխ. խումբ՝ Ռումինիա*<br>Աշխ. խմբերի հետ աշխատող փորձագետներ. դ-ր Հարի Բակուր-Մարչու, դեսպան Վալերի Ռատչև, պրն. Իդեն Քոուլ, Զինված ուժերի ժողովրդավարական վերահսկման ժնևյան կենտրոն (DCAF) | Արմենիա Մարիոթթ հյուրանոց Տրդատ և Լեվոն Աշխատանքային խմբերի սենյակներ |
| 1900-2030 | **Ընդունելություն/ճաշկերույթ (ՀՀ ՊՆ հրավերով)** | Տեղը պետք է որոշվի |

| Երեքշաբթի, փետրվար 6, 2007թ. |
|---|

| | | |
|---|---|---|
| 0900-1030 | **Աշխատանքային խմբի 2-րդ նիստ (ՊՆ «քաղաքացիականացում» և կադրային կառավարում)**<br>*Այս աշխատանքային նիստին երկու աշխատանքային խմբերը կքննարկեն ՀՀ ՊՆ վարչական կառուցվածքը, հրամանատարական շղթան, անձնակազմի գործառույթները և կադրային կառավարման համակարգը: Աշխատանքային խմբերը կներկայացնեն նախնական առաջարկություններ՝ ուղղված ՀՀ ՊՆ «քաղաքացիականացման» գործընթացի աջակցմանը և կադրային կառավարման համակարգի բարեփոխմանը: Կադրերի գծով արտասահմանյան փորձագետները և 32-րդ պլենար նիստին մասնակցած ՆԱՏՕ-ի անդամ-պետությունների ՊՆ ներկայացուցիչներն անհրաժեշտության դեպքում կտրամադրեն քննարկումների ընթացքը զարգացնող խորհրդատվություն և տեղեկատվություն:*<br>Աշխ. խմբերի հետ աշխատող փորձագետներ. դ-ր Հարի Բակուր-Մարչու, դեսպան Վալերի Ռատչև, պրն. Իդեն Քոուլ, Զինված ուժերի ժողովրդավարական վերահսկման ժնևյան կենտրոն (DCAF)<br>Մասնագետներ. ԱՄՆ J-1 անձնակազմին մատուցվող ծառայությունների բաժնի պետ, գ-տ Քեվին Դրիսկոլ; «Ուիթնի, Բրեդլի և Բրաուն» ընկերության կադրային պլանավորման գծով փոխնախագահ, պրն. Թ.Ջ. Անդերսոն<br>ԱՄՆ ՌՕՈՒ շտաբի Պլանավորման և ազգային անվտանգության կադրային համակարգերի ինտեգրման բաժնի պետի տեղակալ Շարոն Սեյմուր. Air Force | Արմենիա Մարիոթթ հյուրանոց Տրդատ և Լեվոն Աշխատանքային խմբերի սենյակներ |
| 1030-1100 | Ընդմիջում | |

| | | |
|---|---|---|
| 1100-1200 | **Աշխատանքային խմբի 3-րդ նիստ (ՊՆ «քաղաքացիականացում» և կադրային կառավարում)**<br>*2-րդ նիստի շարունակություն.*<br>Աշխ. խմբերի հետ աշխատող փորձագետներ. դ-ր Հարի Բակուր-Մարչու, դեսպան Վալերի Ռատչև, պրն. Իդեն Քոուլ, Զինված ուժերի ծողովրդավարական վերահսկման ժնևյան կենտրոն (DCAF)<br>Մասնագետներ. գ-տ Քեվին Դրիսկոլ, պրն. Թ.Ջ. Անդերսոն, Շարոն Սեյմուր | |
| 1200-1300 | Ճաշ | |

| Ժամ | Միջոցառում | Վայր |
|---|---|---|

Երեքշաբթի, փետրվար 6, 2007թ. (շարունակություն)

| | | |
|---|---|---|
| 1300-1430 | **Աշխատանքային խմբի 4-րդ նիստ (ՊՆ «քաղաքացիականացում» և կադրային կառավարում)**<br>*Աշխատանքային խմբի այս նիստին կամփոփվեն սկզբնական առաջարկությունները և կորոշվեն հաջորդ հավանական սեմինարի (3-6 ամիս անց) խնդիրները և նպատակները, որոնք ուղղված կլինեն քաղաքացիական պաշտոնների հատկորոշմանը, ծառայողական պարտականությունների սահմանմանը, պաշտոնի նկարագրին, դասակարգմանը, ծառայողական առաջխաղացման սխեմաներին, աշխատանքի կառավարմանը, վարձատրմանը և այլն:*<br>Աշխ. խմբերի հետ աշխատող փորձագետներ. դ-ր Հարի Բակուր-Մարչու, դեսպան Վալերի Ռատչև, պրն. Իդեն Քոուլ, Զինված ուժերի ծողովրդավարական վերահսկման ժնևյան կենտրոն (DCAF)<br>Մասնագետներ. գ-տ Քեվին Դրիսկոլ, պրն. Թ.Ջ. Անդերսոն, Շարոն Սեյմուր | |
| 1430-1530 | **Աշխատանքային խմբի 5-րդ նիստ (ՊՆ «քաղաքացիականացում» և կադրային կառավարում)**<br>*Այս թեմային նվիրված վերջին նիստը աշխատանքային խմբերին թույլ կտա ամփոփել փետրվարի 7-ին 5-րդ պլենար նիստին ներկայացվելիք զեկույցները և ելույթի փորձ անցկացնել համապատասխան աշխատանքային խմբի խոսնակի հետ:*<br>Աշխ. խմբերի հետ աշխատող փորձագետներ. դ-ր Հարի Բակուր-Մարչու, դեսպան Վալերի Ռատչև, պրն. Իդեն Քոուլ, Զինված ուժերի ծողովրդավարական վերահսկման ժնևյան կենտրոն (DCAF) | |
| 1530-1600 | Ընդմիջում | |

| | | |
|---|---|---|
| 1600-1700 | **4-րդ պլենար նիստ («Պաշտպանության մասին» ՀՀ օրենքը)**<br>Նախագահող. գեներալ-մայոր (պաշտոնաթող) դ-ր Յորսթ Շմալֆելդ<br>*Նիստին ՀՀ ՊՆ փորձագետը մասնակիցներին կներկայացնի 1997թ. «Պաշտպանության մասին» ՀՀ օրենքը: Նիստին նախատեսվում է ներկայացնել այն տեղեկատվությունը, որը հիմք կծառայի հետագա խմբային քննարկումների համար և ժամանակ տրամադրել մասնակիցների և փորձագետների հարցերի համար:* Խոսնակ. ՀՀ պաշտպանության նախարարի տեղակալ, գեներալ-լեյտենանտ Արթուր Աղաբեկյան | Արմենիա Մարիոթթ հյուրանոց Երևան Տիգրան Մեծ շքասրահ |

| Չորեքշաբթի, փետրվար 7, 2007թ. |
|---|

| | | |
|---|---|---|
| 0900-1030 | **Աշխատանքային խմբի 6-րդ նիստ («Պաշտպանության մասին» ՀՀ օրենքը)**<br>*Այս թեմային նվիրված 1-ին նիստին երկու աշխատանքային խմբերը քննարկման կենթարկեն 1997թ. «Պաշտպանության մասին» ՀՀ օրենքը և կներկայացնեն ՀՀ ՊՆ «քաղաքացիականացման» գործընթացի աջակցմանը և կադրային կառավարման համակարգի բարեփոխմանն ուղղված օրենքի փոփոխությունների և լրացումների առաջարկություններ: Արտասահմանցի ռազմական փորձագետները և իրավաբանները անհրաժեշտության դեպքում կտրամադրեն քննարկումների ընթացքը զարգացնող խորհրդատվություն և տեղեկատվություն:*<br>Աշխ. խմբերի հետ աշխատող փորձագետներ. դ-ր Հարի Բակուր-Մարչու, դեսպան Վալերի Ռատչև, պրն. Իդեն Քոուլ, Զինված ուժերի ժողովրդավարական վերահսկման ժնևյան կենտրոն (DCAF)<br>Մասնագետներ. ԱՄՆ ՑՈՒ իրավաբանական վարչության միջազգային բաժնի պետ, փ/գ-տ էրիկ Ջենսեն; Գերմանիայի խորհրդարանի անվտանգության հարցերով հանձնաժողովի անդամ, պրն. Հանս Ռուդել | Արմենիա Մարիոթթ հյուրանոց Տրդատ և Լևոն Աշխատանքային խմբերի սենյակներ |
| 1030-1100 | Ընդմիջում | |

| Ժամ | Միջոցառում | Վայր |
|---|---|---|

| Չորեքշաբթի, փետրվար 7, 2007թ. (շարունակություն) |
|---|

| | | |
|---|---|---|
| 1100-1200 | **Աշխատանքային խմբի 7-րդ նիստ («Պաշտպանության մասին» ՀՀ օրենքը)**<br>*6-րդ նիստի շարունակության ընթացքում կամփոփվեն օրենքի փոփոխությունների* Աշխ. խմբերի հետ աշխատող փորձագետներ. դ-ր Հարի Բակուր-Մարչու, դեսպան Վալերի Ռատչև, պրն. Իդեն Քոուլ, Զինված ուժերի ժողովրդավարական վերահսկման ժնևյան կենտրոն (DCAF)<br>Մասնագետներ. ԱՄՆ ՑՈՒ իրավաբանական վարչության միջազգային բաժնի պետ, փ/գ-տ էրիկ Ջենսեն; Գերմանիայի խորհրդարանի անվտանգության հարցերով հանձնաժողովի անդամ, պրն. Հանս Ռուդել | Արմենիա Մարիոթթ հյուրանոց Տրդատ և Լևոն Աշխատանքային խմբերի սենյակներ |

| | | |
|---|---|---|
| 1200-1300 | **Աշխատանքային խմբի 8-րդ նիստ («Պաշտպանության մասին» ՀՀ օրենքը)**<br>*Աշխատանքային խմբերը կամփոփեն իրենց կողմից ներկայացված առաջարկությունները և կպատրաստեն 5-րդ պլենար նիստին ներկայացվելիք զեկույցները: Յուրաքանչյուր խումբ կընտրի մի խոսնակ և լիակատար նիստի զեկույցի փործ կանի:*<br>Աշխ. խմբերի հետ աշխատող փործագետներ. դ-ր Հարի Բակուր-Մարչու, դեսպան Վալերի Ռատչև, պրն. Իդեն Քոուլ, Զինված ուժերի ծողովրդավարական վերահսկման ժնևյան կենտրոն (DCAF)<br>Մասնագետներ. ԱՄՆ ՑՈՒ իրավաբանական վարչության միջազգային բաժնի պետ, փ/գ-տ Էրիկ Ջենսեն; Գերմանիայի խորհրդարանի անվտանգության հարցերով հանձնաժողովի անդամ, պրն. Հանս Ռուդել | |
| 1300-1400 | Ճաշ | |
| 1400-1430 | **Մարշալի անվ. կենտրոնի ներկայացուցչի ելույթ**<br>Խոսնակ. Ջորջ Մարշալի անվ. անվտանգության ոլորտում հետազոտությունների եվրոպական կենտրոնի գերմանական փոխտնօրեն, գեներալ-մայոր (պաշտոնաթող) դ-ր Հորսթ Շմալֆելդ | Արմենիա Մարիոթ հյուրանոց Երևան Տիգրան Մեծ շքասրահ |
| 1430-1530 | **5-րդ պլենար նիստ (զեկույցների ներկայացում)**<br>Նախագահող. գ-տ Ջեյմս Հոքրոֆթ<br>*Աշխատանքային խմբերի խոսնակները կներկայացնեն 1 – 5 (ՊՆ «քաղաքացիականացում» և կադրային կառավարում) և 6 – 8 («Պաշտպանության մասին» ՀՀ օրենքը) աշխատանքային նիստերն ամփոփող զեկույցները:.*<br>Խոսնակներ. աշխատանքային խմբերի խոսնակներ | |
| 1530-1545 | Սեմինարի արդյունքների գնահատում հարցաշարի միջոցով | |
| 1545-1600 | **Սեմինարի ամփոփում**<br>Խոսնակ. Ջորջ Մարշալի անվ. անվտանգության ոլորտում հետազոտությունների եվրոպական կենտրոնի գերմանական փոխտնօրեն, գեներալ-մայոր (պաշտոնաթող) դ-ր Հորսթ Շմալֆելդ<br>Խոսնակ. ՀՀ պաշտպանության նախարարի տեղակալ, գեներալ-լեյտենանտ Արթուր Աղաբեկյան | |